



### ดร.ดร.Harry Suthabut

บัณฑุบัน ที่ปรึกษาชาวไทยผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ  
อดีต ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และวัสดุแห่งชาติ (พ.ศ.2530-2542)

# จากໂຕະහັ່ງຕົວ

## ສູ່ໜ່ວຍງານຮະດັບປະາຕີ

### ວັດດຸຄາສຕຣ ໃນສຄາບັນກາຮົກເຂາ

ໃນອີດືວສຸດຸສາສຕຣຈັດເປັນສາຂາວິຊາທີ່ມີຜູ້ສູນໃຈສຶກຂານ້ອຍມາກ  
ເມື່ອເຫັນບັກສາຂອື່ນ ອຍ່າງໄຮກົດ ໃນປີ ພ.ສ.2519 ມີຜູ້ມອງກາຮັນໄກລ  
ຄື່ອ ສາສົຕຣາຈາຍ ດຣ.ປຣິດາ ວິບຸລົຍສວັສດໍ ໄດ້ຈັດຕັ້ງຄະພັງງານ  
ແລະວັດສຸດຸ້ນໃນສຖາບັນເທົກໂນໂລຢີພະຈອມເກົລຳຮນບຸຮີ (ເຊື່ອໃນຂະນະນັ້ນ)  
ຄື່ອໄດ້ວ່າເປັນສຖາບັນກາຮົກເຂາແຫ່ງແຮກໃນເອເຊີຍຕະວັນອອກເຊີຍໃຫ້  
ທີ່ໄດ້ເປີດສອນໜັກສູຕຣທີ່ມີໜັກໝະນະເປັນສຫວິທາຍາກ



ຄາລຕຣາຈາຍ ດຣ.ປຣິດາ ວິບຸລົຍລວດດີ  
(ກາພິນປີ ພ.ສ. 2559)

ຕ່ອມາໃນປີ ພ.ສ.2529 ທີ່ອູ້ງໃນໜ່າງແຜນພັດນາເສຣະຈູ້ກິຈແລະສັງຄມ  
ແທ່ງໝາຕີ ຮະຍະທີ່ 5 (ພ.ສ.2525-2529) ໄດ້ມີກາරວາງແຜນພັດນາ  
ວິທາຍາສາສຕຣແລະເທັກໂນໂລຢີ ເພື່ອປັບປຽງໂຄຮງສ້າງກາຮົກລິຕິແລະ  
ກາຮັກສົດຂອງປະເທດ ຈຸພາລົງກຣນົມທາວິທາລ້ຽງເລີ່ມຕົ້ນຄວາມສຳຄັນ  
ດັ່ງກ່າວໆ ຈຶ່ງໄດ້ຈັດຕັ້ງສຖາບັນວິຈີຍໂລກທະແລະວັດສຸດຸ້ນ ມີ ສາສົຕຣາຈາຍ  
ດຣ.ມູນ ວິບຸຮຸຮຸ ເປັນຜູ້ອໍານວຍກາຮົກສາ ສຖາບັນໆ ນີ້ມີ່ງ່ນັ້ນຈານວິຈີຍ  
ແລະພັດນາກຣມວິເປຣງົບວັດສຸດຸ້ນ ໄດ້ແກ່ ໂລກທະ ເສຣາມົກ ພອລິເມອ້  
ແລະວັດສຸດຸເສັ້ນໄຍ ໃນປີເດືອກນີ້ອ່ອງ ສູນຍົກໂນໂລຢີໂລກທະແລະວັດສຸດຸ້ນ ແທ່ງໝາຕີ  
(ເອົມເທັກ) ໄດ້ກ່ອດັ່ງນີ້ໃນດ້ວຍຈຸດປະສົງຄົດລ້າຍຄລື້ງກັນ ແຕ່ມີໂຄຮງສ້າງ  
ແລະຂອບໜ່າຍການທຳງານທີ່ໃໝ່ກ່າວໆ ເພົ່າມີສຄານະເປັນສູນຍົກແທ່ງໝາຕີ



# ก่อร่างสร้างองค์กร

ย้อนกลับไปในปี พ.ศ.2527 นายกรัฐมนตรีในขณะนั้น คือ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ได้เดินทางไปเยือนสหรัฐอเมริกา และได้ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระหว่างไทยกับสหรัฐอเมริกา กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพัฒนา (ซึ่งในสมัยนั้น) จึงได้จัดทำโครงการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนา (Science and Technology Development)

สาระสำคัญของโครงการนี้คือ รัฐบาลสหรัฐอเมริกาจะให้ความช่วยเหลือประเทศไทยในรูปของเงินกู้ดอกเบี้ยต่อ ผ่อนส่งรายเดือน เงินช่วยเหลือแบบให้เปล่า รวมทั้งจัดหาผู้เชี่ยวชาญมาช่วยในการดำเนินงาน เพื่อให้ไทยเป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่ด้วยการใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศ

โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรีในปี พ.ศ.2528 และได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภาของสหรัฐอเมริกา มีหน่วยงานฝ่ายไทยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงการคลัง สำนักงานประมาณการวิเทศสหการ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และมีองค์การเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศแห่งสหราชอาณาจักร (ยูสेट) เป็นผู้แทนรัฐบาลสหรัฐอเมริกา

ในระยะแรกได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้จำนวน 26.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ระหว่างรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกับเอกอัครราชทูตอเมริกันประจำประเทศไทย และสัญญาความช่วยเหลือแบบให้เปล่าจำนวน 8.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ระหว่างรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายบัญญัติ บรรทัดฐาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีในสมัยนั้น) กับเอกอัครราชทูตอเมริกาประจำประเทศไทย

“**สาระสำคัญของโครงการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาคือ รัฐบาลสหราชอาณาจักรจะให้ความช่วยเหลือประเทศไทยในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ไทยเป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่ด้วยการใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศ”**

**“ คณฑ์กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
หรือ STDB มีหน้าที่บริหารงานและ  
รับผิดชอบครอบคลุมความร่วมมือ  
ระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ”**



จากบัญญัติ : ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์ ดร.เกรียงไกร อุตสาหกรรม  
และ ดร.ไพรัช อัษฎายงค์

ในการดำเนินงาน มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี (กพวท) หรือ Science and Technology Development Board (STDB) โดยอาศัยพระราชบัญญัติสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 คณะกรรมการขุดน้ำมีหน้าที่ บริหารงานและรับผิดชอบโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทย และรัฐบาลสหรัฐอเมริกาเพื่อส่งเสริมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (แต่เป็นอิสระจากการดำเนินงานตามปกติของสถาบันวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย)

คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หรือ STDB ได้ศึกษาและมีข้อสรุปว่า การที่ประเทศไทยจะพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีให้เป็นที่ต้นแบบในอาเซียน จำเป็นต้องสนับสนุนศาสตร์ 3 ด้าน ได้แก่

1. พัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ
2. เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์
3. เทคโนโลยีโลหะและวัสดุศาสตร์

กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพลังงาน (ซึ่งในขณะนั้น) จึงได้จัดตั้งศูนย์แห่งชาติ 3 ศูนย์ฯ ขึ้นในรูปแบบหน่วยงานราชการ โดยในปี พ.ศ.2526 จัดตั้ง ศูนย์พัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ (ไบโอเทค) มี ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์ เป็นผู้อำนวยการ และในปี พ.ศ.2529 จัดตั้ง ศูนย์อิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติพิริยะณกัน ได้แก่ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (เนคเทค) มี ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช รัชยพงษ์ เป็นผู้อำนวยการ และศูนย์เทคโนโลยี โลหะและวัสดุแห่งชาติ (เอ็มเทค) มี รองศาสตราจารย์ ดร.หริส สุตสาหบุตร เป็นผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการศูนย์แห่งชาติทั้ง 3 ท่าน ได้ทำงานคู่ขนาน กันไปกับ STDB ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารของ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ พ.ดร.ณัฐ ภมรประวัติ (อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดลในขณะนั้น)

คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินงานตามพระราชบัญญัติสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย ได้ระยะหนึ่ง จึงมีการจัดทำพระราชบัญญัติฉบับใหม่ขึ้น ในช่วงที่ ดร.เคลิง รั่งนาวาสวัสดิ์ เป็นผู้บริหาร พระราชบัญญัติฉบับใหม่ดังกล่าว คือ พระราชบัญญัติพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ซึ่งทำให้หน่วยงานทั้งสี่ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไปอोเทคโนโลยี และอีวีที เข้ามาร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวคือ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในปี พ.ศ.2534

การดำเนินงานของ สวทช. อุปถัยได้การกำกับของ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (ภาฯช.) ซึ่งคณะกรรมการรัฐมนตรีได้แต่งตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2535 แผนการดำเนินงานได้分成ความทึบซ้อนและอนุมัติในหลักการโดยคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2535 อีเมทค์ได้เข้ามาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ สวทช. เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงานนับแต่นั้นเป็นต้นมา โดยมีภาระหน้าที่สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านโลหะ วัสดุ และเครื่องจักรกล



พระราชบัญญัติพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๓๔

**“ พระราชบัญญัติพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทำให้หน่วยงานทั้งสี่ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไปอोเทคโนโลยี และอีวีที เข้ามาร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวคือ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ”**

# บ้านเอ็มเทคโนโลยี

ในระยะแรก เอ็มเทคโนโลยีมีสถานที่ทำงานอยู่ที่ชั้น 6 อาคารกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพลังงาน (ชื่อในขณะนั้น) บนถนนโยธี (พื้นที่ชั้น 6 ถือส่วนหนึ่งเป็นสถานที่ทำงานของเนคเทค) บุคลากรที่ทำงานในช่วงแรก มีกรอบอัตรากำลัง 6 อัตรา ประกอบด้วยนักวิเคราะห์ฯ และวิศวกร จำนวน 4 อัตรา พนักงานธุรการ 1 อัตรา และพนักงานพิมพ์ดีด 1 อัตรา นอกเหนือจากผู้อำนวยการ คือ ดร. หริส แล้ว ข้าราชการคนแรกของเอ็มเทคโนโลยี คือ คุณสมชาย เทียมบุญประเสริฐ (ในปี พ.ศ.2559 ดำรงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี) ภายใต้ สังกัดศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ



ออฟฟิศของเอ็มเทคโนโลยีชั้น 6 อาคารกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ

จากนั้นเอ็มเทคโนโลยีรับพนักงานบรรจุเป็นข้าราชการเพิ่มตามกรอบอัตรากำลัง หากข้าราชการหรือพนักงานคนใดมีคุณสมบัติเหมาะสม ก็จะมีโอกาสได้รับทุนกระหวงวิทยาศาสตร์ฯ ไปศึกษาต่อที่ต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีผู้ที่ได้รับทุนจากโครงการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สวทช.) ซึ่งเรียนจบกลับมาปฏิบัติงานตั้งแต่ปี พ.ศ.2533

ดร. หริส เลิ่งเห็นความสำคัญของสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อรองรับการทำงานของบุคลากรที่จะขยายตัวเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จึงได้จัดสร้างขนาดประมาณเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารและสถานที่แห่งใหม่ คัดเลือกผู้ออกแบบและคุณงาน โดยเน้นการสร้างห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานสากล

ท่านผู้ใหญ่รัฐมนตรีในสมัยนั้น รวมทั้งอธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และอธิการบดีสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of Technology : AIT) ได้ให้ความช่วยเหลือ ทำให้ได้สถานที่ตั้งของเอ็มเทคโนโลยี และ สวทช. ในปัจจุบัน คือ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Thailand Science Park) อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ ซึ่งจะจัดสร้างมีพื้นที่ 200 ไร่ แบ่งมาจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต และ AIT

อย่างไรก็ตี เนื่องจากการจัดสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์ต้องใช้เวลานานหลายปี ดร.หริส จึงเห็นว่า สวทช. น่าจะมีสถานที่ทำงานในซอยโยธินนพพระรามที่ 6 ก่อน เพื่อจะได้เริ่มงานวิจัย ทั้งในอนาคตจะได้ใช้เป็นออฟฟิศในเมืองของ สวทช. อีกด้วย ดร.หริส จึงได้เรียนท่านปลัดเกษตรฯ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา (ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการพลังงาน ในขณะนั้น) ว่า “ผมได้ทำงานให้กระทรวงมามากแล้ว ขอให้ท่านปลัดฯ โปรดอนุญาตให้ สวทช. ได้สร้างอาคารวิจัยในที่ว่างของกรมวิทยาศาสตร์บริการระหว่างที่รอการก่อสร้างอุทยานวิทยาศาสตร์ที่รังสิต” ท่านปลัดฯ เห็นชอบตามข้อเสนอ แต่ก็มีความยากลำบากในการของบประมาณ เพราะสำนักงบประมาณเห็นว่าการสร้างอาคารของ สวทช. ที่ซอยโยธินและที่อุทยานวิทยาศาสตร์ฯ มีความซ้ำซ้อน

แต่ในที่สุด ดร.หริส ก็ได้รับความช่วยเหลือจากการองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณท่านหนึ่ง ทำให้ได้งบประมาณมาสร้างอาคารวิจัยโยธิน ซึ่งใช้เป็นที่ตั้งห้องทำงานและห้องปฏิบัติการของศูนย์แห่งชาติทั้งสามศูนย์ฯ รวมทั้งส่วนงานกลาง ต่อมา สวทช. ได้เข้าพื้นที่ของกรมมหาครุยปั้นชั้น 22 เพื่อใช้เป็นออฟฟิศของส่วนงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการ

ก่อนการสร้างอาคารวิจัยโยธิน ดร.หริส สูดะบุตร ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์ และ ดร.มนตรี จุฬาวัฒนาล ได้เดินทางไปร่วมงานสัมมนาเรื่องการออกแบบอาคารวิจัย ณ สหรัฐอเมริกา โดยมีองค์กรรายได้เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่าย ทั้งสามท่านประทับใจวิทยากรชื่อดัง อยุธริก ลินเดนอร์ จึงขอเงินสนับสนุนจากองค์กรรายได้เพื่อว่าจ้างนายลินเดนอร์ให้ออกแบบเค้าโครงของอาคารวิจัยโยธินโดยเน้นห้องปฏิบัติการวิจัย การออกแบบเบื้องต้น นี้ใช้เวลาาราว 2 สัปดาห์ หลังจากนั้นจึงได้ว่าจ้างสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (ชื่อสมัยนั้น) โดยมีอาจารย์พลสิษฐ์ วิริยะวัฒน์ คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ออกแบบรายละเอียด



อาคารวิจัยโยธินก่อสร้าง



แบบจำลองอาคารวิจัยโยธิน



พิธีaabศึกษาคุณ

# การดำเนินงานและผลงาน ในยุคทอง

# ดร.ทริส

ดร.ทริส เปรียบเสมือนครูของพนักงานทุกคน เพราะท่านให้ความสำคัญกับการสอนงาน การฝึกฝน และการให้คำปรึกษา ทั้งให้ความสำคัญต่อเรื่องความยุติธรรมและความโปร่งใส ในกรณีของการคัดเลือก พนักงาน ผู้ที่สอบผ่านสัมภาษณ์คือผู้ที่เข้ามาได้ด้วยความรู้ความสามารถ ของตนเองอย่างแท้จริง โดยมีท่านเป็นประธานกรรมการในการสอบ สัมภาษณ์

อาจกล่าวได้ว่าอีเมทเคริมต้นจากโต๊ะทำงาน 1 ตัว ที่ชั้น 6 อาคาร สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และการพลังงาน (ซึ่งในขณะนั้น) โดยมี ดร.ทริส เป็นผู้อำนวยการควบคู่ไปกับการทำหน้าที่รองอธิการบดี (และต่อมาเป็นอธิการบดี) ของสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี (ซึ่งในขณะนั้น)

ในการบริหารจัดการองค์กรในระยะแรก ดร.ทริส ได้เชิญ ผศ.ดร.กฤษฎา สุชีวะ ดุแลต้านพอลิเมอร์ และ ผศ.ดร.ปัญญา ศรีจันทร์ ดุแลต้านโลหะ ส่วนตัวท่านดูแลด้านบริหารจัดการในภาพรวม



ดร.กฤษฎา ลุเชว:



ดร.ปัญญา ศรีจันทร์

ในด้านทุนวิจัย เอ็มเทคได้ให้ทุนแก่มหาวิทยาลัยไปทำงานวิจัยในเรื่องที่นำเสนอโดยสนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดขึ้นเครื่องมือและอุปกรณ์วิจัยที่ไม่ใหญ่นัก เพื่อให้เกิดผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และมีการจัดตั้งหน่วยปฏิบัติการเครือข่ายจำนวน 18 แห่ง ที่มุ่งเน้นเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกด้วย (ดูกรอบ)

### หน่วยปฏิบัติการเครือข่าย (ข้อมูล ณ วันที่ 26 มกราคม 2539)

หน่วยปฏิบัติการเครือข่ายของเอ็มเทคแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก และ 18 หน่วย ดังนี้

หน่วยปฏิบัติการเครือข่ายสาขาโลหะและเครื่องจักรกล มี 8 หน่วย ได้แก่ หน่วยปฏิบัติการงานเชื่อมโลหะ (สจพ.)

หน่วยปฏิบัติการปรับปรุงคุณสมบัติของโลหะโดยความร้อน (สจพ.) หน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีอ่อนเป็น (ม.เชียงใหม่)

หน่วยปฏิบัติการหล่อโลหะ (สจธ.) หน่วยปฏิบัติการโรงงานกลังสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (สจพ.)

หน่วยปฏิบัติการโรงงานกลังสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (สจพ.) หน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีforgingโลหะ (สจธ.)

หน่วยปฏิบัติการเหล็กและเหล็กกล้า (จุฬาฯ) และหน่วยปฏิบัติการตรวจสอบโดยไม่ทำลาย (สจธ.)

หน่วยปฏิบัติการเครือข่ายสาขาเชรามิกส์ มี 3 หน่วย ได้แก่ หน่วยปฏิบัติการอิเล็กโทรเชรามิกส์ (ม.เชียงใหม่)

หน่วยปฏิบัติการวิจัยเทคโนโลยีอะลูมิниนา (จุฬาฯ) และหน่วยปฏิบัติการวิจัยเทคโนโลยีซิลิโคนคาร์บอเดอร์ (วว.)

หน่วยปฏิบัติการเครือข่ายสาขาโพลิเมอร์ (สะกัดตามเอกสารอ้างอิง) มี 7 หน่วย ได้แก่ หน่วยปฏิบัติการแม่พิมพ์ และด้ายพลาสติก (สจพ.) หน่วยปฏิบัติการโพลิเมอร์และคอมโพสิต (จุฬาฯ) หน่วยปฏิบัติการยางและผลิตภัณฑ์ (ม.สังชานนคินทร์) หน่วยปฏิบัติการโพลิเมอร์ทางการแพทย์ (ม.เชียงใหม่) หน่วยปฏิบัติการเปรรูปและปรับปรุงโพลิเมอร์ด้วยรังสี (จุฬาฯ) หน่วยปฏิบัติการปรับแต่งโพลิเมอร์ (ม.มหิดล) และหน่วยปฏิบัติการเทคโนโลยีเยื่อและกระดาษ (ม.เกษตรศาสตร์)

**หมายเหตุ :** สจพ. คือ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ, สจธ. คือ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า รนบว.,  
จุฬาฯ คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, วว. คือ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

**ที่มา :** รายงานผลการดำเนินการของนายหริส สุตตะบุตร ในบริหารงานโครงการวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม ด้านเทคโนโลยีโลหะและวัสดุ และบริหารงานทั่วไปของศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2538 ถึง วันที่ 26 มกราคม 2539



เครื่องปั๊มอ่อนอึมแพลนเตอร์  
ผลิตภัณฑ์ปั๊มดูดอากาศโดยไม่ต้องไฟฟ้า (น.เชียงใหม่)

ในช่วงเวลาเดียวกับที่กรมทรัพย์สินทางปัญญาเริ่มก่อตั้งขึ้น งานวิจัยและพัฒนาหลายชิ้นทั้งที่เกิดจากเอ็มเทคโนโลยีในการออกแบบ และเอ็มเทคโนโลยีในการสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ ที่ริเริ่มมีการใช้งานและสามารถยื่นขอรับสิทธิบัตรได้ การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจึงเริ่มนั่นตั้งแต่ช่วงเวลานั้น และเติบโตก้าวหน้าเป็นลำดับมาจนถึงปัจจุบัน

สิทธิบัตรแรกจากผลงานวิจัยและพัฒนาที่เอ็มเทคโนโลยีให้การสนับสนุน มีชื่อที่แสดงถึงการประดิษฐ์คือ “อุปกรณ์คลัตช์ช่วยเลี้ยวและชุดเพื่องขับสุดท้ายของรถไถเดินตาม” เลขที่สิทธิบัตร 6230 ซึ่งผู้ประดิษฐ์ นายสุรินทร์ พงศ์ศุภสมิทธิ์ สิทธิบัตรออกให้เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ.2539 หมดอายุวันที่ 12 พฤษภาคม 2556



สิทธิบัตรแรก  
จากผลงานที่อิงเทคโนโลยีก่อตั้งหนนุนการวิจัยและพัฒนา



รถไถเดินตาม ผลิตภัณฑ์  
ดร.อุรุนทร์ พงศ์ศุภสมิทธิ์  
ซึ่งได้รับหนนุนการวิจัยและพัฒนา  
การอิงเทคโนโลยี

เอ็มเทคในยุคนี้ยังริเริ่มการบริการทางเทคนิค ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการโดยนักวิจัย ผู้ช่วยนักวิจัย และเจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการ โดยใช้ความรู้และเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและงานวิชาการด้านวัสดุศาสตร์ ลูกค้าของงานบริการทางเทคนิค มีทั้งบริษัทเอกชน มหาวิทยาลัย องค์กรภาครัฐ ตลอดจนนักวิจัยของเอ็มเทคเอง



## การบริการทางเทคนิคของเอ็มเทค

ลักษณะการทำงานบริการทางเทคนิคในระยะแรก มีทั้งการวิเคราะห์ทดสอบวัสดุ การแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ในกระบวนการผลิตและการใช้งาน และการให้คำปรึกษาทางวิชาการ ถือได้ว่าเป็นการนำความรู้ความเชี่ยวชาญด้านวัสดุศาสตร์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในงานวิจัยและงานในภาคอุตสาหกรรม

เทคนิคซึ่งเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ได้แก่ จุลทรรศน์ และจุลวิเคราะห์ (Microscopy and Microanalysis) การเดี้ยวเบนรัจสีเอกซ์ (X-ray Diffraction) การวิเคราะห์เชิงความร้อน (Thermal Analysis) การวิเคราะห์ขนาดอนุภาค (Particle Size Analysis) สเปกโตรสโคปีแบบสั่น (Vibrational Spectroscopy) การหามวลโมเลกุล (Molar Mass Determination) นิวเคลียร์แมกเนติกเรโซโนนنس (Nuclear Magnetic Resonance) และการทดสอบทางไฟฟ้า (Electrical Testing) และการทดสอบทางกล (Mechanical Testing)



ເອີ້ນເທິກຍັງໃຫ້ຄວາມສຳຄັນກັບການແພຍແພວ່າຂ່າວສາຮແລະຄວາມຮູ້ອຢ່າງກວ່າງຂວາງ ໂດຍໃຊ້ສື່ອແລະກິຈກຽມຕ່າງໆ ເຊັ່ນ ການຈັດທຳວາຮສາຮ MTEC ຂັບປະໂຮມຄຸກໍ່ ອອກແພຍແພວໃນເດືອນຕຸລາຄມ ພ.ສ. 2538 ແລະ ດຳເນີນກາຮອຢ່າງຕ່ອນເນື່ອງມາຈັນຄຶ້ນປັຈຈຸບັນ (ໃນໜີ່ວ່າວິວສາຮເທິກໂນໂລຢີວັດຖຸ)



ກາຮສາຮ MTEC ຂັບທີ 1 ຕຸລາຄມ-ອັນວັກນ 2538

ກາຮຈັດກິຈກຽມອບຮມສັນມານາໃນຫ້ວ້ອຕ່າງໆ ຄຣອບຄລຸມວັດສຸກາສົກ ແລະເທິກໂນໂລຢີສາຂາຕ່າງໆ ອຢ່າງຫລາກຫລາຍ ຮວມທັງວິທີກາຮດ້ານກາຮບໍລິຫານຈັດກາຮທີ່ສຳຄັນ ຕ້ວອຢ່າງຫ້ວ້ອກາຮອບຮມສັນມານາ ເຊັ່ນ ໂລະວິທີກາຮສຳຮັບບຸຄຄລທົ່ວໄປ, ກາຮຜລິຕເໜຣາມິກສ, ກາຮວິເຄຣະທີ່ກາຮປະລັບແລະກາຮເສື່ອມສາພ, Polymer Rheology and Processing, Fabrication and Application of Advanced Structural Ceramics, ຮະບບຄຸຜາພ ISO 9000 ແລະ Overview of QS-9000 and The Five Pillars ເປັນທັນ



ກາຮສັນມານາ Materials Characterization ຖ້າຄາກວິຈັນໂນຍີ  
ໃນເຊົ່ວວັນທີ 17-18 ອັນວັກນ ພ.ສ.2539

นอกจากนี้ ดร.หริส ยังเป็นผู้ริเริ่มการพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ และได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บัญชาติของโครงการจัดสรรนักเรียนทุนรัฐบาล กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ โดยในส่วนของวัสดุศาสตร์ มีผู้ได้รับทุนไปศึกษาต่อจำนวน 1,063 คน และเรียนจบกลับมาแล้ว 768 คน (ข้อมูลในปี พ.ศ.2558) นับเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในด้านวัสดุศาสตร์

## แผนการสร้างอาคารเอ็มเทคในอุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย

อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทยได้รับเงินสนับสนุนจากการของค์กร ญูเสด เพื่อว่าจ้างคณบัญชีเยาวราชูต่างประเทศให้วางแผนแบบและออกแบบเค้าโครงของอาคารต่างๆ ได้แก่ อาคารสำนักงานกลาง และอาคารของศูนย์แห่งชาติทั้งสามแห่ง จากนั้นได้ว่าจ้างบริษัทด้านการออกแบบแบบและด้านวิศวกรรมระบบอาคาร ได้แก่ บริษัท ดีไซน์ 103 จำกัด และ บริษัท

EEC จำกัด มาดำเนินการ แต่ภายหลังวิกฤติเศรษฐกิจไทย พ.ศ.2540 ได้เปลี่ยนให้ บริษัท จำกัด มาดำเนินการก่อสร้างต่อจนสำเร็จ

การออกแบบอาคารเอ็มเทค มี ดร.ศรัณย์ โปษยะจินดา เป็นผู้นำในการวางแผนหลักการว่าจะต้องมีห้องปฏิบัติการหลักขนาดเฉพาะของวัสดุของส่วนกลาง และให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยอย่างสูงสุด



การเข้ามานาทีอ่อน

“อุทยานวิทยาศาสตร์...นิติใหม่บูรณาคมประเทศไทย”  
เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2540 ที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์



ดร.ศรัณย์ โปษยะจินดา (ที่ 2 จากซ้าย)

# ประยุกต์การทำงาน



นอกจากการวางแผนในด้านต่างๆ ให้อิมเทคแล้ว ดร. หริส ได้แสดงความเป็นผู้นำที่ดีโดยการแก้ปัญหาต่างๆ ด้วยสติปัญญาและความสูงมろบคอบ ตัวอย่างที่ชัดเจนที่หลายคนจะจำได้แม่นยำคือ กรณีที่งบประมาณซึ่งอิมเทคขอไปถูกสำนักงบประมาณตัดถอนลงอย่างมาก ท่านจะเร่งชี้แจงโดยนำเสนอข้อเท็จจริงและเหตุผลความจำเป็นอย่างละเอียด เพื่อให้อิมเทคสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น

ดร. หริส ยังมีส่วนสำคัญในการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ทำให้พนักงานพุดคุยกัน ช่วยเหลืออื่อเพื่อกัน และร่วมแรงร่วมใจในการทำงานต่างๆ ให้ลุล่วง ท่านยังเป็นผู้มีความเมตตา ให้เกียรติแก่คนทุกระดับ ตักเตือนพนักงานด้วยถ้อยคำและทำที่ที่นั่นมนวส เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่พนักงานทุกคน



## ข้อคิด ฝากถึงบุคลากรของ เอ็มเทค

จะเห็นว่าภารกิจของเอ็มเทคในระยะแรก คือ การวางแผนในแทบทุกด้าน เริ่มสร้างผลงานที่มีประโยชน์ต่อสังคม ทำให้อิมเทคเป็นที่รู้จักและยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมและวิชาการ และขยายขอบเขตออกไปยังประชาชนทั่วไปในเวลาต่อมา

ในโอกาสที่อิมเทคครบรอบ 30 ปี ดร. หริส ได้กล่าวฝากถึงบุคลากรทุกคนในองค์กรว่า

“เอ็มเทคเป็นศูนย์แห่งชาติ ด้านนี้ ต้องบูรเบิกและนำทางในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีวัสดุ เป็นผู้นำในด้านวิชาการและการนำไปใช้ประโยชน์ การเป็นศูนย์แห่งชาติหมายถึงต้องช่วยกันเสริมสร้างความสามารถในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีวัสดุให้แก่หน่วยงานอื่นในประเทศ ทั้งภาครัฐและเอกชน ด้วยจุดประสงค์ที่จะทำให้ประเทศไทยได้ในเวทีโลกในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีวัสดุ”



สถาบัน MTEC เป็นสถาบันระดับชาติ  
ที่ชีวิตสั่งนำทางไปสู่ความสำเร็จของภาคในกลุ่มประเทศ  
อาเซียน ภูมิเอเชีย 乃至โลก

  
กอบรัตน์ กฤตยาภิญญา

ดร.กอบรัตน์ กฤตยาภิญญา  
ที่ปรึกษา/อดีตประธานกรรมการบริหาร  
ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ

ปัจจุบันเทคโนโลยีเติบโตอย่างรวดเร็ว ให้ทำงานประสานความสำเร็จและนำพาประเทศไทยไปยังอุปถาวชน์ในเวทีนานาชาติ ทางด้านเทคโนโลยีวัสดุ

ด้วยความนับถือ ที่มีต่อ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล อย่างสูง จึงขอแสดงความยินดี ให้สถาบันฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ตามที่ได้คาดหวังไว้ ด้วยความยินดี ให้สถาบันฯ สำเร็จ



### ดร.ศรัณย์ ปิยะจินดา

รองผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
อดีตนักวิจัยเอ็มเทค

เมื่อประเทศไทยมีความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสุดและโลหะ ก็จะส่งผลให้ประเทศไทยเจริญเติบโต เรื่องนี้เป็นเรื่องที่สำคัญยิ่ง และ เอ็มเทคอยู่ภายใต้ สวทช. ซึ่งเป็นองค์กรสำคัญมากของประเทศไทย ก็ควรที่จะพัฒนาให้เป็นโน้มเดลสำหรับองค์กรอื่นทั้งในประเทศไทยและ ต่างประเทศ ผนึกจิตใจให้เข้ามาช่วยกันเพื่อให้ประเทศไทยที่ช่วยพัฒนาประเทศ นอกจากนี้ ยังมีความต้องการให้ทุกหน่วยงานใน สวทช. ประสบผลสำเร็จ อย่างที่ตั้งใจหวังไว้แต่เริ่มก่อตั้ง ประเทศไทยก็จะขับเคลื่อนไปได้ด้วยดี